

**Кадала В. В.,**

*к.ю.н., доцент,*

*Голова юридичної клініки «Правовий захист»,  
доцент кафедри господарсько - правових дисциплін та економічної безпеки,  
Донецький державний університет внутрішніх справ,  
м. Кропивницький, Україна*

## **ОКРЕМІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ**

Сьогодні продуктивний бізнес суб'єктів господарювання та система його фінансового управління стикається з дедалі вагомішими загрозами та викликами на шляху до свого розвитку. До них відносяться: виклики породжені воєнними діями в Україні через напад російської федерації, підвищена агресивність і так звана турбулентність ринків продукції, робіт, послуг, динаміка глобалізації, нові вимоги та напруженість конкуренції, швидкий технологічний прогрес. Щоб досягти успіху, суб'єкти підприємництва змушені ефективно використовувати свій реальний фінансовий та людський капітал і аналізувати середовище, в якому вони існують. Усе це змушує суб'єктів господарювання, що розвиваються в умовах воєнного стану, постійно удосконалюватись, адаптуючи функції, цілі та завдання організації та методи фінансового управління до мінливих умов ведення бізнесу, опікуватись власною конкурентоспроможністю, що вказує на сучасність та актуальність обраного напрямку дослідження.

Дослідженню теоретико-методологічних аспектів управління фінансовою діяльністю підприємств присвячено численні публікації вітчизняних науковців. Серед найбільш вагомих з них слід виділити роботи Н.В. Шандової, А.В. Тарасюк, Н.М. Олійник, Д.О. Карлюка, Н.В. Мешкова-Кравченко [1], В.В. Зимовець, А.І. Даниленко, О.О. Терещенко [2], Л.П. Коритник, Ю.В. Корнеєва, І.М. Парасій-Вергуненко, В.О. Попко, М.В. Савостьяненко [3], Л.Л. Гриценко, І.М. Боярко, Т.А. Васильєва [4] та інші. У своїх працях науковці досліджують проблематичні аспекти фінансового управління, проте обмежено досліджують

управлінські фінансові інструменти в надзвичайних середовищах розвитку бізнесу.

Як показують дослідження, важливі проблеми управління фінансовою діяльністю суб'єктів господарювання в умовах сьогодення виникають:

у зв'язку зі змінами в законодавстві України;

постійними змінами в податковому фінансовому ринку;

структурними змінами капіталу, які викликані змінними банківськими відсотками та курсами валют на тлі інфляції, яка не складністю припиняється;

зниженням централізованого фінансування;

постійно зростає обсяг комунальних платежів тощо.

При формуванні інформаційного забезпечення, що управлінських аспектів у сфері фінансової діяльності необхідно враховувати як внутрішні, так і зовнішні чинники, які впливають на функціонування суб'єктів господарювання.

Ми вважаємо, у системі управління фінансовою діяльністю в умовах воєнного стану, суб'єкти господарювання мають значну увагу приділяти саме управлінню фінансовими ресурсами та враховувати моніторинговий аспект. Такий підхід пропонується виходячи з того, формування та використання фінансових ресурсів є одним з найважливіших елементів досягнення ефективності управлінського циклу.

Водночас, доцільно проводити управлінський цикл фінансових процедур у відповідній послідовності та в повному обсязі, що дозволить повною мірою оцінити ефективність і якість процесів формування, використання й розміщення як власних, так і позикових фінансових ресурсів суб'єктів господарювання. Одним з ключових елементів в управлінському циклі має стати моніторинговий сегмент, який надасть можливість проводити нагляд і контроль за змінами, які відбуваються під дією негативних факторів як зовнішнього, так внутрішнього змісту.

Таким чином, можна дійти висновку, що основою сучасна теорія й практика управління фінансовою діяльністю суб'єктів господарювання, котрі

знаходяться під впливом проблематичних викликів сьогодення, вимагає створення нових, ефективних науково-методичних підходів до оцінки ефективності даного виду управління. У сучасних умовах розвитку пріоритетним завданням для суб'єктів господарювання, незалежно від сфери обраного бізнесу, стає розробка та впровадження збалансованої системи комплексної оцінки ефективності та результативності фінансової стратегії та фінансової політики на етапах їх формування та реалізації. Разом з тим, очевидним є те, що сучасним і актуальним на сьогодні завданням має стати розробка та реалізація обґрунтованого методичного інструментарію комплексної оцінки ефективності управління фінансовою діяльністю з урахуванням процедури оцінювання економічного ризику як з позиції власних, так і позикових ресурсів. Такий підхід надасть можливість уникнути певної кількості впливу негативних факторів на процедури прогнозування фінансового розвитку в майбутньому на більш реалістичній базі даних.

### **Література**

1. Методи та інструменти аналізу і прогнозування ринкової ситуації в забезпеченні стійкості суб'єктів господарювання : монографія / Н. В. Шандова, А. В. Тарасюк, Н. М. Олійник, Д. О. Карлюка, Н. В. Мешкова-Кравченко та ін.; за заг. ред. Н. В. Шандової. Херсон : ОЛДІ-ПЛЮС, 2021. 280 с.

2. Фінанси підприємств корпоративного сектора економіки України : колективна монографія / В. В. Зимовець, А. І. Даниленко, О. О. Терещенко та ін. ; за ред. В. В. Зимовця. Київ : НАН України, ДУ «Інститут економіки та прогнозування НАН України», 2019. 306 с.

3. Актуальні проблеми фінансового управління: глобальні тенденції і національна практика / Л. П. Коритник, Ю. В. Корнеєва, І. М. Парасій Вергуненко, В. О. Попко, М. В. Савостьяненко та ін.; за ред. Т. І. Єфименко. Київ : ДННУ «Академія фінансового управління», 2018. 496 с.

4. Пріоритети розвитку фінансової системи України в умовах Євроінтеграційних процесів : монографія / Л. Л. Гриценко, І. М. Боярко, Т. А.

Васильєва та ін.; за заг. ред. д-ра екон. наук Л. Л. Гриценко. Суми : Сумський державний університет, 2021. 379 с. 159 К