

ШИШКАРЬОВА Олена – викладач
кафедри адміністративно-правових
дисциплін факультету № 2 Донецького
державного університету внутрішніх
справ

ДО ПИТАННЯ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДРОЗДІЛІВ ПРЕВЕНТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Оцінювання ефективності діяльності підрозділів превентивної діяльності є ключовим елементом для забезпечення ефективності та вдосконалення їхньої роботи відповідно до потреб та очікувань суспільства. Це обумовлено специфікою роботи підрозділів превентивної діяльності, оскільки саме вони першочергово реагують на випадки порушення прав і свобод громадян, постійно контактують з великою кількістю людей. Відтак, існування дієвого механізму оцінювання діяльності підрозділів превентивної діяльності є необхідним інструментом системи управління.

Завдання оцінювання ефективності поліцейської діяльності включають в себе ряд конкретних вимірів, які допомагають визначити, наскільки ефективно та якісно поліція виконує свої обов'язки та служить громаді.

Система оцінки дозволяє визначати пріоритети, сформулювати актуальні завдання та напрямки корекції поліцейської діяльності, забезпечувати ефективність роботи підрозділів превентивної діяльності.

Тривалий час в нашій країні існувала так звана «палочна» система оцінювання ефективності діяльності підрозділів міліції (нині - поліції), яка довела свою недієвість. Після реформування зазначеного правоохоронного органу і створення замість нього Національної поліції України одночасно було проголошено нові підходи щодо оцінювання ефективності поліцейської діяльності, у тому числі було запроваджено нові його різновиди.

У статті 11 Закону України «Про Національну поліцію» зазначено, що рівень довіри населення до поліції є основним критерієм оцінки ефективності діяльності органів і підрозділів поліції [1].

Досліджуючи питання оцінювання ефективності поліцейської діяльності, доцільно зупинитися на його видах. Зокрема, Порядком проведення оцінки рівня довіри населення до Національної поліції передбачено наступні види оцінювання поліцейської діяльності:

- на загальнодержавному рівні (оцінюються органи і підрозділи Національної поліції, які складають систему Національної поліції відповідно до положень статті 13 Закону України —Про Національну поліцію))

- на територіальному рівні (оцінюються структурні підрозділи Національної поліції, які входять до структури територіальних органів Національної поліції) [2].

Серед правників, які досліджували питання ефективності поліцейської діяльності зустрічаються також різні підходи до її класифікації. Зокрема, В.Г.

Залужний у своєму дисертаційному дослідженні визначає різновиди оцінювання діяльності поліцейських таким чином:

а) громадське оцінювання – організаційно оформлена діяльність громадян України щодо оцінювання за різними критеріями результатів діяльності поліцейських;

б) відомче оцінювання – передбачений нормами чинного законодавства порядок визначення ефективності та результативності діяльності поліцейських вищестоящими органами управління (зокрема, КМУ та МВС України) та посадовими особами органів поліції (керівником поліції, керівником територіальних органів поліції, прямим керівником, безпосереднім керівником) [3, с. 14].

Л.І. Лисакова зазначає, що оцінювання державно-управлінської діяльності, як і оцінювання будь-чого, є процесом, тому може бути розглянуте з позиції таких критеріїв, як суб'єкти (тобто ті, хто проводить оцінювання), об'єкти (хто чи що оцінюється), показники і методи (як проводиться оцінювання), масштаб (де проходить оцінювання, чого стосується), термін (коли відбувається, наскільки тривалим є оцінювання), цілеспрямованість і значення оцінювання (з якою метою воно здійснюється) [4].

В контексті питання ефективності діяльності підрозділів превентивної діяльності доцільно також розглянути методи оцінки ефективності поліцейської діяльності, які потребують аналізу і переосмислення. Зокрема, О.М. Мердова, А.Ю. Філіпенко зазначають, що на сьогодні актуальним питанням є застосування під час оцінки ефективності поліцейської діяльності методів (методик), що використовуються в недержавному секторі для оцінювання ефективності діяльності різних установ, підприємств, організацій, а також методи оцінки персоналу, що вдало апробовані та реалізуються в управлінні, недержавних структурах, які є достатньо різноманітними [5, с. 207].

Підсумовуючи, необхідно зазначити, що питання оцінювання ефективності діяльності підрозділів превентивної діяльності є актуальним, враховуючи важливість реалізації принципу взаємодії поліції з населенням на засадах партнерства, вивчення рівня довіри населення до поліції. Даному питанню присвячено чимало досліджень вчених правників, в сучасній літературі визначено види та методи проведення оцінювання поліцейської діяльності. Водночас, на законодавчому рівні питання оцінювання ефективності потребує вдосконалення та реального втілення змін.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Про Національну поліцію: Закон України від 02 липня 2015 року № 580-VIII. *Відомості Верховної Ради України*. 2015. № 40-41. Ст. 379.
2. Про затвердження Порядку проведення оцінки рівня довіри населення до Національної поліції: постанова Кабінету Міністрів України від 07 лютого 2018 року № 58. *Офіційний вісник України*. 2018. № 16. Ст. 552.
3. Залужний В.Г. Оцінювання службової діяльності поліцейського в Україні: теорія, правове регулювання, практика: автореф. дис. ... канд. юрид.

наук: 12.00.07 / Національний університет «Одеська юридична академія». Одеса, 2019. 24 с.

4. Лисакова Л. Класифікація видів оцінювання державно-управлінської діяльності. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2009. № 2. URL: [http://w.dbuara.dp.ua/vidavnictvo/2009/2009-02\(2\)/Lysakova.pdf](http://w.dbuara.dp.ua/vidavnictvo/2009/2009-02(2)/Lysakova.pdf) (дата звернення: 03.05.2024).

5. Мердова О.М., Філіпенко А.Ю. Методи оцінювання ефективності поліцейської діяльності. *Правовий часопис Донбасу*. 2021. №2 (75). С. 201-210.

ШКУТА Єлизавета – курсантка 2-го курсу факультету №1 Криворізького навчально-наукового інституту Донецького державного університету внутрішніх справ, рядова поліції

Науковий керівник:

МАКАРЕНКО Олександр – професор кафедри правоохоронної діяльності та поліцейської факультету №1 Криворізького навчально-наукового інституту Донецького державного університету внутрішніх справ, доктор юридичних наук, професор

ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ ПРЕВЕНТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПОЛІЦІЇ НА ДЕОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЯХ: ДОСВІД ТА ПЕРСПЕКТИВИ

На деокупованих територіях України поліція стикається з унікальними викликами, що вимагають застосування інноваційних методів превентивної діяльності для забезпечення безпеки та правопорядку. Відновлення громадського порядку, попередження злочинності та забезпечення прав людини є критично важливими завданнями, які потребують сучасних підходів та технологій.

Одним з основних аспектів інноваційної превентивної діяльності поліції є використання сучасних інформаційних технологій. Застосування систем відеоспостереження та аналітики даних дозволяє оперативно реагувати на правопорушення та запобігати їх виникненню. Важливою складовою є інтеграція цих систем з іншими базами даних, що дозволяє більш ефективно моніторити ситуацію на території та виявляти потенційні загрози.

Другим важливим напрямком є використання безпілотних літальних апаратів (БПЛА) для патрулювання та моніторингу територій. Дрони дозволяють поліції здійснювати спостереження у важкодоступних місцях, швидко виявляти підозрілі об'єкти та осіб, а також документувати порушення. Це значно підвищує ефективність превентивної діяльності та знижує ризик для життя поліцейських.